

## ALLEGATO 1

Bergamo, 22.2.2018

# PIANO FORMATIVO 2018

**PREMESSA** La formazione ha un ruolo decisivo nei processi d'innovazione e cambiamento delle aziende sanitarie e costituisce una leva decisiva per la crescita professionale ed il miglioramento della qualità dei servizi.

L'ASL di Bergamo aveva ottenuto l'accreditamento come Provider ECM/CPD dalla Regione Lombardia per la prima volta nel 2005; come ATS ha ottenuto la conferma di accreditamento standard con Decreto della DGW n. 12293 del 10.10.2017, a seguito dell'istruttoria effettuata da Eupolis e del positivo riscontro di conformità per il riconoscimento del ruolo di provider, notificato con protocollo n. I-95544 del 17.10.2017

**LA COSTRUZIONE DEL PFA 2018** Diversamente da quanto accaduto negli anni precedenti, per il 2018 la costruzione del Piano formativo è stata compiuta seguendo le fasi sotto riportate:

- a) somministrazione di un questionario individuale a tutti gli operatori del ruolo sanitario, nel mese di settembre;
- b) condivisione dei dati con la direzione strategica ed individuazione delle tematiche di rilievo aziendale;
- c) somministrazione delle schede per la raccolta del fabbisogno d'équipe nel mese di ottobre;
- d) analisi ed elaborazione dati, con elaborazione di una proposta di Piano, nei mesi di novembre/dicembre;
- e) proposta del Piano alla Direzione strategica e condivisione con il Collegio di Direzione;
- f) validazione del Piano da parte del Comitato scientifico e condivisione con le OO.SS. del comparto e della Dirigenza, nel mese di gennaio;
- g) formalizzazione del Piano con atto deliberativo, nel mese di febbraio;
- h) sviluppo dei progetti ed accreditamento ECM, in corso d'anno.

**a) questionario individuale** la Direzione strategica aziendale ha commissionato al dirigente della Formazione aziendale la ricognizione puntuale dei "desiderata formativi" dei singoli professionisti del ruolo sanitario. A luglio è stato predisposto un questionario anonimo semistrutturato formato da 8 domande, di cui sei a scelta multipla e due a risposta libera, da somministrare on-line utilizzando la piattaforma Survey Monkey. A seconda della scelta operata nella risposta alternativa SI/NO si richiedeva di specificare ulteriormente uno o più argomenti d'interesse specifico. La popolazione oggetto dell'indagine constava di n. 338 unità, vale a dire tutte le figure professionali del ruolo sanitario presenti in Azienda a quella data.

Dopo la validazione da parte della Direzione generale si è provveduto alla sua somministrazione, attendendo un range elevato di risposta, pari al 70% del target previsto.

Si è proceduto ad inserire un primo avviso in “bacheca istituzionale” ed in “bacheca ufficio formazione” in data 8/9/2017, fornendo il link cui accedere per la compilazione del questionario entro la data del 25/9/2017. In data 12/9/2017 si è provveduto ad inviare un secondo avviso e, contemporaneamente, sono stati coinvolti i Direttori di dipartimento affinché provvedessero a stimolare la risposta dei propri collaboratori.

E' stata ottenuta una risposta del 72,5%, in linea con le previsioni.

I dati sono stati assemblati in un report di sintesi.

**b) individuazione linee strategiche** gli esiti del questionario sono stati formalmente presentati alla Direzione strategica nell'incontro fissato per il Piano formativo 2018: mercoledì 4/10/2017. Utilizzando alcuni suggerimenti particolarmente caldeggiati dai professionisti, la Direzione ha formulato un elenco di tematiche su cui indirizzare la costruzione del nuovo piano:

- Approfondimento sul ruolo di governance dell'ATS
- Epidemiologia sociale quale strumento di conoscenza integrata per la progettazione delle filiere sociosanitarie-sociali per le cronicità
- Anticorruzione ed etica nelle attività di vigilanza
- Digitalizzazione e conservazione digitale dei documenti
- Privacy e diritto di accesso agli atti
- Introduzione della “Giornata del dipendente”

**c) raccolta del fabbisogno d'équipe** Successivamente si è proceduto all'invio alle varie articolazioni aziendali delle schede per la rilevazione dei fabbisogni all'interno delle varie unità organizzative, indicando le tematiche sopra descritte.

Gli interventi formativi specifici per i singoli settori sono stati modulati sulla base della rilevazione dei bisogni effettuata dai responsabili delle aree organizzative aziendali, poi sottoposte al vaglio dei Direttori di dipartimento, utilizzando procedure e modelli definiti con la funzione Qualità.

Un altro elemento di particolare pregio, sulla scorta dell'esperienza maturata nel 2017, è stata la condivisione tra le Direzioni Sociosanitarie delle ASST di un Piano formativo comune per l'Area socioassistenziale, che coinvolge tutti gli operatori del settore in una serie di eventi di cui l'ATS è Provider. A tal fine sono stati proposti:

Tutti gli eventi sopra delineati sono stati condivisi nei Tavoli delle Direzioni Sociosanitarie strategiche e negli incontri tra i Responsabili dei Servizi di Formazione aziendale delle ASST e dell'ATS, al fine di delineare procedure comuni per la loro realizzazione. Di questo Accordo, nonché della condivisione della spesa per la docenza inerente tali eventi, ciascuna Azienda farà menzione nel documento che formalizza il Piano aziendale 2017.

Contestualmente il Dipartimento Cure Primarie ha calendarizzato un incontro con il Centro studi per la formazione continua dei MCP, per condividere la programmazione degli eventi rivolti a questi professionisti. Infatti la formazione dei MPA, PDF e MCA, coordinata con la funzione Formazione e facente parte integrante del piano formativo aziendale, ha come Centro di raccolta e validazione delle proposte formative il Dipartimento di Cure Primarie in raccordo con il “Centro studi per la formazione continua e il miglioramento della qualità delle cure primarie”, il cui Regolamento è stato formalizzato con deliberazione n. 817 del 30.12.2016. Per la trasmissione alla

Formazione delle iniziative da inserire nel Piano il Dipartimento utilizza procedure e modelli definiti con la funzione Qualità.

## **d) analisi dati ed elaborazione proposta**

Tutte le proposte inviate dai singoli Servizi sono state inserite nell'apposito database e si è provveduto alla loro rielaborazione anche tramite incontro con i referenti aziendali della Formazione tenutosi il 5/12/2017, con i quali sono stati modificati alcuni eventi non appropriati. La sintesi della raccolta del fabbisogno è stata inviata alla Direzione in data 15/12/2017. La Direzione ha valutato il Piano – ciascun Direttore per la parte di propria competenza – l'ha condiviso con il Collegio di Direzione il 16/1/2018 e poi comunicato al Dirigente della Formazione il proprio assenso a procedere.

Nel frattempo, a seguito della puntuale lettura delle Regole di Sistema 2018 (DGR 7600 del 20/12/2017), il Piano è stato arricchito da ulteriori eventi trasmessi dalle articolazioni aziendali per adempiere agli obiettivi formulati dalla Regione Lombardia.

Con la Direzione amministrativa si è inoltre proceduto a quantificare, in modo previsionale, l'impatto economico delle spese dirette della formazione, tenuto conto del fatto che la somma stanziata potrebbe subire delle variazioni a seguito dei CET trimestrali.

L'individuazione dei progetti formativi è stata dunque effettuata attraverso un lavoro di analisi critica dei fabbisogni evidenziati (valutazione delle attività di formazione effettuate nell'anno precedente, eventuale valenza aziendale di iniziative settoriali, valutazione della pertinenza rispetto alle linee di indirizzo generale etc.), analisi integrata con ulteriori fabbisogni manifestatisi; ciò ha portato alla elaborazione di una proposta di piano formativo sottoposta e validata dal Comitato scientifico aziendale per la verifica della congruenza fra i fabbisogni formativi evidenziati ed il piano stesso, e successivamente presentata alle RSU aziendali e alle OOSS del Comparto e Dirigenza.

## **B) sviluppo dei progetti da realizzare e del sistema di valutazione/revisione periodica del piano**

In linea con quanto previsto dall'Accordo Stato-Regioni 2.2.2017, recepito dal Decreto della DGW n. 17008 del 28.12.2017, la pianificazione formativa tiene in adeguata considerazione tutte le tipologie di formazione, compresa la "formazione sul campo" e la formazione e-learning. Inoltre saranno valutate in corso d'anno le richieste di formazione esterna (aggiornamento) che perverranno dai singoli professionisti attraverso i livelli gerarchici in tema di coerenza con gli obiettivi aziendali, ai fini di agevolare percorsi di sviluppo individualizzati e consentire un aggiornamento anche attraverso il confronto con il contesto scientifico esterno.

Il PFA annuale non è uno strumento rigido poiché in corso d'anno, previa intesa con la Direzione strategica e con la Formazione aziendale, potranno essere inserite attività di formazione che dovessero rendersi necessarie anche riguardo all'evoluzione del quadro istituzionale di riferimento; allo stesso modo potranno essere modificati eventi laddove lo si riterrà opportuno, o annullate attività formative per le quali si dovessero evidenziare condizioni di non appropriatezza. Le integrazioni e/o le modifiche saranno effettuate tenendo conto del budget disponibile.

Nella fase di attuazione del PFA, particolare attenzione sarà riservata alla metodologia di valutazione dei risultati nelle sue varie articolazioni, con le modalità suggerite dall'Accordo Stato-Regioni e dal Decreto della DGW sopra richiamati:

- verifica dell'apprendimento;

- verifica del livello di soddisfazione dei partecipanti.
- verifica delle ricadute formative, solo per alcuni eventi.

La valutazione sarà impostata come sistema in grado di indirizzare e supportare l'adozione di decisioni lungo tutto l'arco del processo formativo.



## IL PIANO 2018

Si allega prospetto in .pdf con l'indicazione degli eventi progettati per l'anno 2018 che risultano raggruppati tra loro per Direzioni/Servizi di appartenenza.

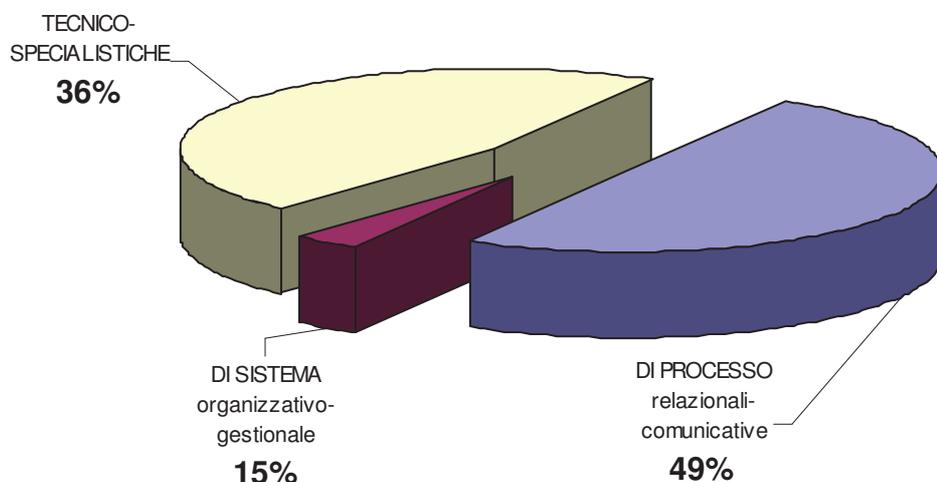
Trattasi di n. 86 eventi rivolti al personale dipendente e agli esterni e n. 28 eventi per i Medici di Cure Primarie.

Vi sono poi alcuni eventi organizzati congiuntamente da tutte le Direzioni Sociosanitarie orobiche (le 4 Aziende sanitarie del territorio), che verranno realizzati dall'ATS e pertanto rappresentati come EVENTI TERRITORIALI nell'ambito del proprio Piano Formativo. Sono in tutto 16, potranno iscriversi i professionisti dipendenti delle 3 ASST e dell'ATS, oltre a quelli provenienti dalle UdO sociosanitarie, laddove previsti. I costi per la realizzazione di questi eventi saranno ripartiti in modo eguale tra le 4 Aziende.

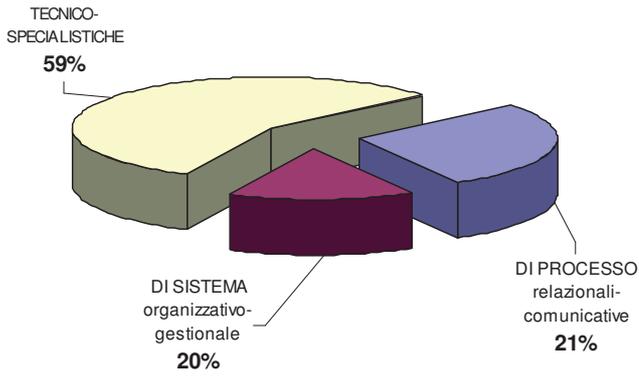
Anche per questi eventi è stata utilizzata una scheda per la rilevazione del fabbisogno formativo, compilata dal Referente della Formazione per la Direzione sociosanitaria.

I grafici sottostanti mettono in evidenza la composizione – sia in termini di competenze che di obiettivi dichiarati dai proponenti in fase di raccolta dei fabbisogni – del Piano formativo validato dal competente Comitato scientifico

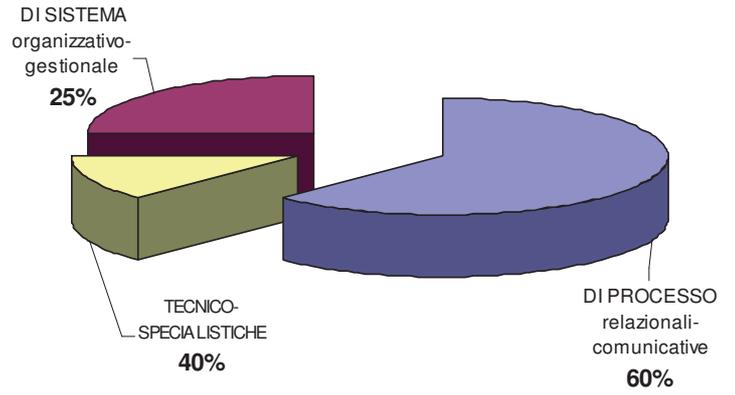
### ⇒ In merito ALL'EVIDENZA DELLA DISTRIBUZIONE % DELLE COMPETENZE FORMATIVE



*PIANO PER  
DIPENDENTI ed  
ESTERNI*

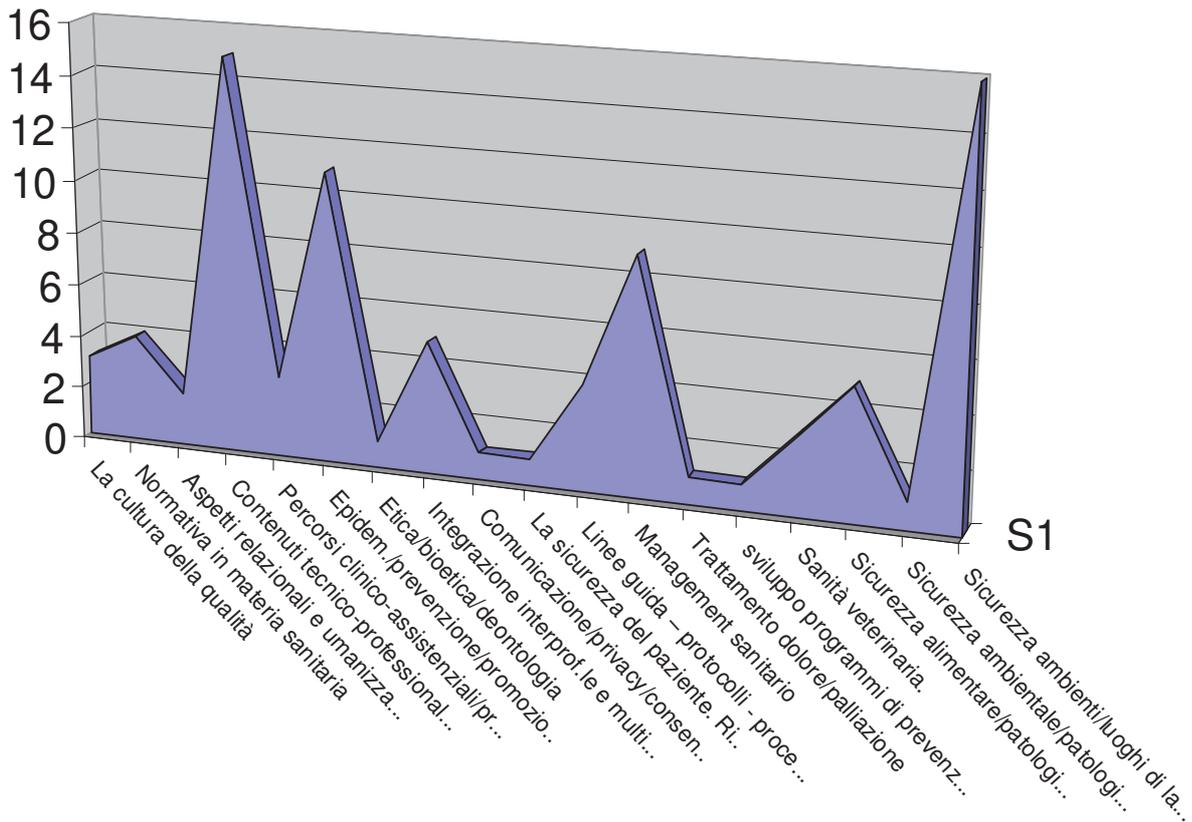


PIANO PER MEDICI DI CURE PRIMARIE

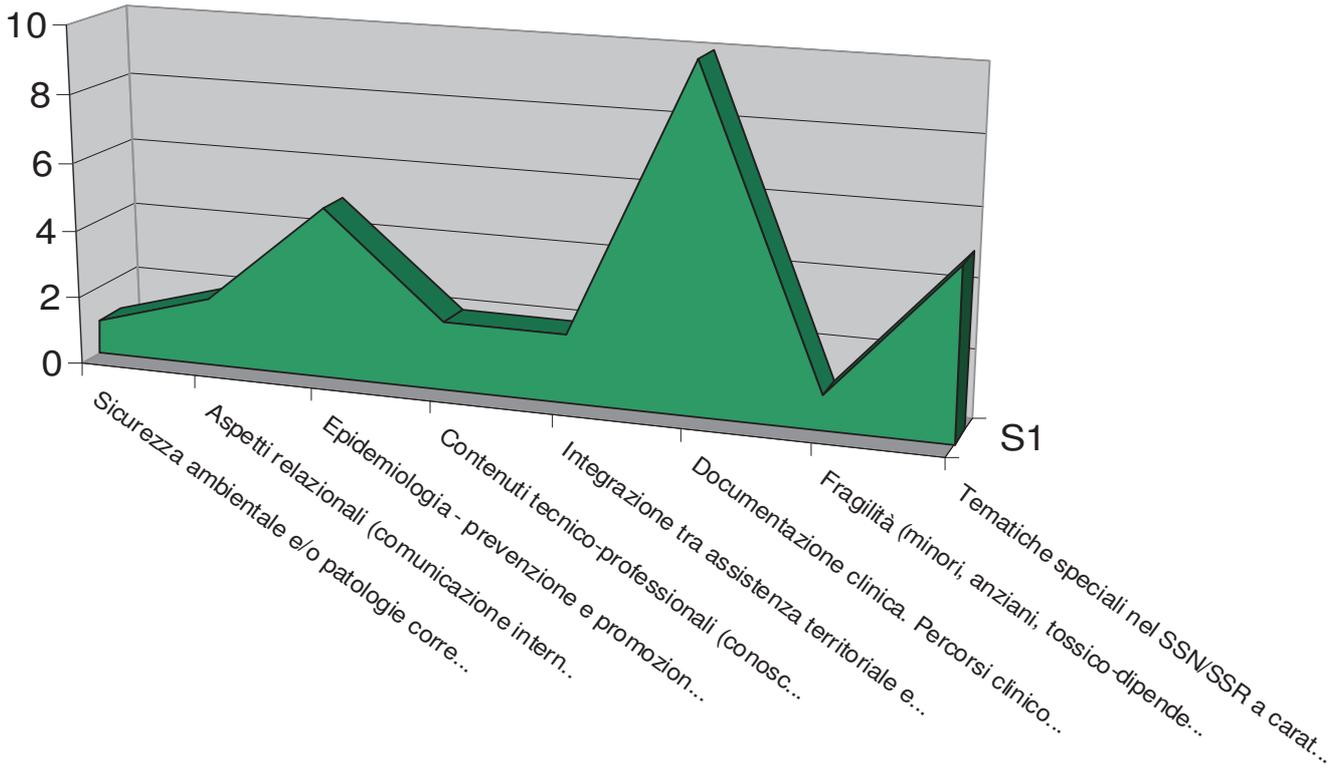


PIANO TERRITORIALE

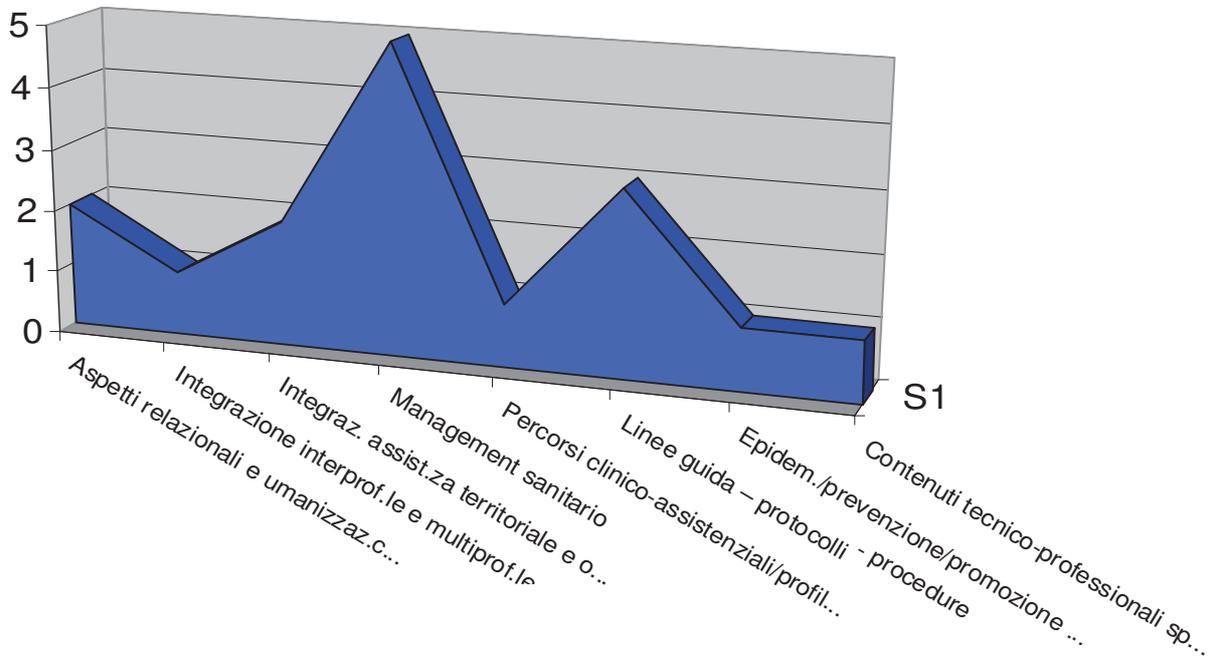
⇒ In merito all' EVIDENZA DELLA DISTRIBUZIONE NUMERICA DEGLI OBIETTIVI FORMATIVI



PIANO PER DIPENDENTI ed ESTERNI



PIANO PER MEDICI DI CURE PRIMARIE

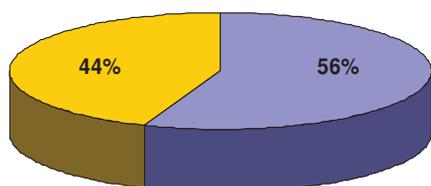


PIANO TERRITORIALE

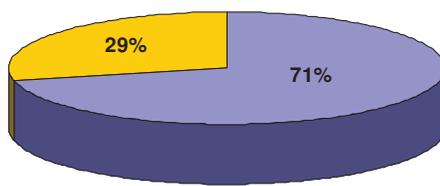
Come si evince dai grafici soprastanti, il PFA anno 2018 evidenzia una corretta ripartizione in termini di competenze/obiettivi e pertanto una buona offerta formativa a tutti i professionisti interessati per la costruzione del proprio “dossier formativo”.

⇒ **In merito all’ EVIDENZA DELLA SCELTA DI UN’AREA TEMATICA D’INDIRIZZO REGIONALE**

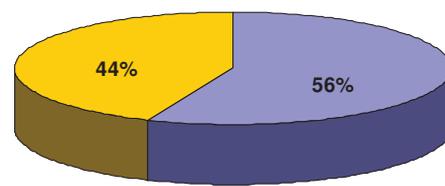
Come si evince dai grafici sottostanti, per tutte e tre le tipologie di Piano la percentuale degli eventi il cui obiettivo specifico ricade in una delle tematiche d’indirizzo regionale è preponderante (spicchio viola del grafico a torta).



PIANO PER DIPENDENTI



PIANO PER MCP



PIANO TERRITORIALE

⇒ **SEDI DEI CORSI**

I corsi inseriti nel piano formativo 2017, il cui dettaglio è evidenziato nelle schede allegate, saranno realizzati presso le sedi usualmente utilizzate, di cui si allega uno schema.

<b>SEDI di VIA GALLICCIOLLI, 4</b>	SALA RIUNIONI 1° Piano
	SALA RIUNIONI 2° Piano
	SALA RIUNIONI 3° Piano
	SALA RIUNIONI 6° Piano
	AULA LOMBARDIA
	AULA MAGNA c/o ARPA
<b>SEDI di Via B.GO PALAZZO, 130 – proprietà ATS</b>	SALA RIUNIONI DIPS
	SALA RIUNIONI DV

Alcune sedi che fino al 2015 erano proprietà dell’ASL e sono state regolarmente utilizzate per la realizzazione degli eventi formativi, con la nuova Riforma sono divenute proprietà dell’ASST Papa Giovanni XXIII, rendendo pertanto indispensabile definire un accordo per il loro utilizzo. Sono elencate nella tabella sottostante.

<b>SEDI di Via B.GO PALAZZO, 130 – proprietà ASST_PG23</b>	CONSULTORIO FAMILIARE DISTRETTO DI BERGAMO
	AULA MORELLI

**sedi esterne a TITOLO ONEROSO**

POSTI	SALA	INDIRIZZO	REFERENTE	TELEFONO	E-MAIL
98/ 130	Alabastro A	Centro Congressi di Bergamo - Viale P. Giovanni XXIII, 106	Viviana Molari	035/236435	<a href="mailto:v.molari@congresscenter.bg.it">v.molari@congresscenter.bg.it</a>
200	Alabastro				
412	Oggioni				
213	Teatro delle Grazie	Viale P. Giovanni XXIII, 13	Chiara Vitali Viviana Molari	035/236435	<a href="mailto:v.molari@congresscenter.bg.it">v.molari@congresscenter.bg.it</a> , <a href="mailto:c.vitali@congresscenter.bg.it">c.vitali@congresscenter.bg.it</a>
299	Auditorium annesso al Liceo Mascheroni	Via Borgo Santa Caterina, 19	Milena Soli	035/237076	<a href="mailto:segreteria@liceomascheroni.it">segreteria@liceomascheroni.it</a> , <a href="mailto:milena.soli@liceomascheroni.it">milena.soli@liceomascheroni.it</a>
298	Auditorium delle Arti e dello Spettacolo	Associazione ARTS - Via Zelasco, 3 Bergamo	Tiziana Pirola Francesca	035/211211	<a href="mailto:info@auditoriumarts.it">info@auditoriumarts.it</a>
440	Caravaggio	Ente Fiera Promoberg - Via Lunga c/o Polo Fieristico - Bergamo	Donatella Tiraboschi	035/3230911	<a href="mailto:info@promoberg.it">info@promoberg.it</a>
108	Auditorium	Azienda Bergamasca Formazione	Egildo Milesi	035/3693711	<a href="mailto:egildo.milesi@abf.eu">egildo.milesi@abf.eu</a>
100	Auditorium Montecchio	Comune di Alzano	Elena	035/4289078	
320	Auditorium Caduti di Nassirya	Comune di Alzano	Fabio Poloni	035/4289058	
400	Teatro Gavazzeni	Seriate Via Marconi	Federico	340/3479724	
350	Riccardo	La Muratella di Cologno al Serio	Vito Massimo Casalino	035/4872233	<a href="mailto:info@lamuratella.it">info@lamuratella.it</a>
50	Cecilia				
26	Alex				
12	Sandri				
140	Caravaggio				
50	Moroni	Settecento Hotel Ristorante & Congressi - Via Milano, 3 Presezzo	Alessandra Gotti	035/466089	<a href="mailto:sales@settecentohotel.com">sales@settecentohotel.com</a> , <a href="mailto:direzione@settecentohotel.com">direzione@settecentohotel.com</a>
180	Mosaico	Camera di Commercio di Bergamo	Maria Teresa Runggaldier e Brembilla Elena	035/4225255 035/4225238	<a href="mailto:provveditorato@bg.camcom.it">provveditorato@bg.camcom.it</a>
35	Consiglio				

Per ciò che concerne l'utilizzo di Aule informatiche l'ATS ha stipulato accordi a titolo gratuito con Istituti scolastici di scuole secondarie di secondo grado i cui studenti frequentano tirocini per l'alternanza scuola-lavoro presso le strutture ATS.

⇒ **BUDGET ANNO 2018**

Il budget per la Formazione viene definito annualmente.

I costi sotto indicati rappresentano la previsione dei costi "diretti" della formazione:

- costi riferiti alla docenza esterna, quando a pagamento;
- oneri legati al singolo dipendente e relativi all’effettuazione delle attività di formazione (rimborsi per trasferta, contributi all’iscrizione dei corsi esterni autorizzati);
- oneri per materiale didattico, tecnologico, per le eventuali spese connesse alle aule e alle sale convegni reperite all’esterno dell’Azienda, come da schema soprastante.
- Spese per il personale di segreteria nei corsi realizzati al sabato per i MAP.

Il Costo degli ANIMATORI di Formazione, previsto dagli Accordi Collettivi Nazionali per la Medicina Generale e la Pediatria di Libera scelta (siglati in data 29/7/2009), così come i costi diretti della partecipazione all’attività formativa da parte dei MCA (finanziato con le RAR), trovano copertura nel budget assegnato alle Cure Primarie, rendicontato all’Area Risorse Economiche.

Per l’anno 2018 la Direzione ha assegnato all’attività formativa (per le voci sopra indicate) un budget complessivo di € 144.500,00, eventualmente rivedibile in corso d’anno sulla base delle reali necessità riscontrate.

In seguito alla condivisione degli eventi specifici dell’Area Sociosanitaria da parte delle tre ASST bergamasche, così come dettagliato a pag. 2 del presente documento, ciascuna delle Aziende ha deliberato di assegnare all’ATS, che si farà carico della realizzazione e dell’accreditamento di tali eventi, una quota cadauno di € 4.338,00, con modalità da concordare successivamente. In tal modo l’ATS avrà in carico nel proprio budget a copertura delle spese inerenti tali corsi, la sua compartecipazione per 1/4 della spesa totale.

Potranno altresì aumentare l’importo totale di questo budget:

- risorse destinate alla formazione dei dipendenti attraverso fondi vincolati, (vedasi leggi di settore, finanziamenti regionali per piani e progetti che comprendono anche quote per attività formative, etc.);
- eventuali sponsorizzazioni di singoli eventi;
- eventuali quote di iscrizione per esterni.

RIEPILOGO PREVISIONE COSTI	
<b>FINANZIAMENTO EVENTI PER DIPENDENTI</b>	77.225,00
<b>FINANZIAMENTO EVENTI PER MAP</b>	50.895,00
<b>AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO ESTERNO DIPENDENTI</b>	10.000,00
<b>QUOTA PARTECIPAZIONE ATS AD EVENTI CONDIVISI CON DIREZ. SOCIOSANITARIE ASST</b>	4.338,00
<b>QUOTA ANNUALE ACCREDITAMENTO PROVIDER</b>	2.000,00
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>144.458,00</b>

⇒ ELENCO EVENTI SUDDIVISI PER DIREZIONE E TIPOLOGIA FORMATIVA

## ***EVENTI PER MEDICI DI CURE PRIMARIE***

### ***FORMAZIONE SUL CAMPO 3***

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Gruppi di formazione al rapporto medico-paziente con metodica BALINT	Brancato Vito	€ 4.000,00
Il medico di continuità assistenziale e il paziente con bisogni assistenziali complessi	Carrubba Concetta	€ 0,00
Uso di strumenti tecnologici e social network nel preadolescente	Brancato Vito	€ 0,00

### ***FORMAZIONE RESIDENZIALE 25***

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Aggiornamenti nella diagnostica e nel monitoraggio delle patologie cardiache	Brancato Vito	€ 638,00
Aggiornamento del certificato BLSA esecutore (per MAP)	Rottoli Elena	€ 1.000,00
Conseguimento del certificato BLSA Esecutore (per MAP)	Rottoli Elena	€ 2.000,00
Conseguimento del certificato BLSA esecutore (per MCA)	Rottoli Elena	€ 3.840,00
Conseguimento del certificato P-BLS pediatrico esecutore (per MCA)	Rottoli Elena	€ 1.920,00
Conseguimento del certificato P-BLS Pediatrico Esecutore (per PDF)	Rottoli Elena	€ 2.000,00
Dermatologia pediatrica: macchie chiare, macchie scure, macchie rosse	Brancato Vito	€ 638,00
Diagnosi e gestione dei pazienti affetti da Epatopatia Cronica - Aggiornamento del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale Provinciale	Fagioli Stefano	€ 3.630,00
Educazione all'autodifesa	Carrubba Concetta	€ 5.500,00
I compiti del medico di continuità assistenziale	Carrubba Concetta	€ 500,00
Incontro tra pari: discussione di casi clinici e revisione della letteratura	Brancato Vito	€ 118,00
Inquinamento ambientale: cosa sapere, cosa fare, come educare per prevenire	Brancato Vito	€ 638,00
Iperpoliterapia nel paziente cronico, anziano e oncologico – Appropriatezza prescrittiva ed effetti collaterali	Brancato Vito	€ 3.630,00
La buona alimentazione, intesa come alimentazione corretta e giusta per una crescita, maturazione ed invecchiamento sano: in prevenzione primaria e secondaria	Brancato Vito	€ 1.698,00
La cronobiologia	Carrubba Concetta	€ 500,00
La presa in carico del paziente affetto da Malattia di Parkinson: dal Medico di Assistenza Primaria allo Specialista	Barbaglio Giorgio	€ 3.630,00
Le cure palliative e il medico di continuità assistenziale	Carrubba Concetta	€ 500,00
Le demenze: corretto approccio ai sintomi comportamentali	Carrubba Concetta	€ 500,00
Le malattie sessualmente trasmesse e la contraccezione d'emergenza	Carrubba Concetta	€ 2.000,00
Le patologie addominali in continuità assistenziale	Carrubba Concetta	€ 500,00
Le patologie urologiche in continuità assistenziale	Carrubba Concetta	€ 500,00
L'esperienza del Giocamico: un'occasione di empowerment	Brancato Vito	€ 1.538,00
Ospedale e Territorio: quale integrazione possibile	Capolino Pierluigi	€ 3.395,00
Problemi endocrinologici nel bambino e nell'adolescente: il punto di vista dell'esperto	Brancato Vito	€ 638,00
Processo di Presa in Carico (PIC) del paziente cronico: ruolo del Gestore e del Medico di Famiglia	Barbaglio Giorgio	€ 5.445,00

***N° eventi complessivi: 28***

***Costi complessivi: € 50.895,00, così ripartiti:***

- ***docenza: € 31.020,00***
- ***affitto sale: € 11.700,00***
- ***ristorazione: € 0,00***
- ***altri costi: € 8.175,00***

**EVENTI PER DIPENDENTI ED ESTERNI****FAD****7****DIREZIONE GENERALE**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Corso di aggiornamento on line formazione specifica per lavoratori	Totaro Massimo	€ 1.200,00
Corso di formazione on line per dirigenti e preposti	Totaro Massimo	€ 300,00
Corso sicurezza per neo assunti – rischio medio (12 ore)	Totaro Massimo	€ 500,00
Corso sicurezza per neo assunti – rischio basso (8 ore)	Totaro Massimo	€ 500,00

**DIREZIONE SANITARIA**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Comunità Amica dei Bambini per l'Allattamento materno (BFCl)	Cartellà Fiorenza	€ 4.000,00
La gestione del paziente con consumo di alcol a rischio o dannoso	Cremschini Marco	€ 0,00
La gestione del paziente fumatore e le opportunità di supporto alla cessazione	Moretti Roberto	€ 0,00

**FORMAZIONE SUL CAMPO 35****DIREZIONE GENERALE**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Autorizzazione, Accredimento e controllo: come mantenere le competenze stando al passo dei cambiamenti	Mangili Anna	€ 0,00
Clinica e codifica delle malattie cardiopolmonari	Delvecchio Giacomo	€ 0,00
Epidemiologia sociale quale strumento di conoscenza integrata per la co-progettazione delle filiere socio-sanitarie-sociali per le cronicità - Laboratorio formativo-consulenziale	Azzi Mara	€ 6.000,00
Linee-guida chirurgia plastica postobesità	Delvecchio Giacomo	€ 0,00
Studio di malattie rare	Colleoni Paola	€ 0,00

**DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Gestione dei documenti amministrativi informatici – ricadute operative per gli uffici di segreteria e di supporto amministrativo	Berti Matteo	€ 0,00
Strumenti per la gestione e l'analisi dei dati: ACCESS corso BASE	Fusco Anna	€ 8.000,00

**DIREZIONE SANITARIA**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Analisi del rischio da stress lavoro correlato	Coletti Lorella	€ 0,00
Analisi di rischio da movimentazione manuale dei pazienti	Coletti Lorella	€ 0,00
Approccio "risk based "nella pratica quotidiana	Imbrogno Pietro	€ 0,00

**ELENCO EVENTI Piano Formativo Aziendale 2018 – a cura del Dirigente della Formazione e Aggiornamento Aziendale**

Approfondimento dello studio dei funghi della Bergamasca: ricerca e determinazione	Antonioli Lucia	€ 500,00
Benessere e salute mentale: l'importanza dei primi mille giorni di vita	Valoti Marinella	€ 0,00
Esempi di ricerca attiva di tumori ad elevata frazione eziologica professionale	Caironi Massimo	€ 0,00
Formatori in allattamento: benchmarking tra Aziende sulle modalità e la produzione di materiali didattici	Bettinelli Maria Enrica	€ 0,00
Innovazione nei tre programmi di screening oncologici in applicazione dei Decreti regionali 3711/2017 e 7013/2017	Tessandri Laura	€ 0,00
La formazione sufficiente e adeguata in materia di salute e sicurezza	Franchin Donato	€ 0,00
Life Skills Training Program e UNPLUGGED: stato dell'arte e sviluppi futuri	Biazzo Barbara	€ 0,00
Linee guida per il controllo ufficiale ai sensi del reg. Ce 882/2004: categorizzazione del rischio e programmazione dei controlli	Antonioli Lucia	€ 0,00
L'articolazione delle attività di promozione della salute alla luce dei nuovi orientamenti in materia (OMS e normativa nazionale-regionale) .	Maffioletti Alessandra	€ 0,00
L'ostetrica del consultorio familiare ASST del territorio bergamasco ed il Percorso di Nascita: buone pratiche assistenziali nella BFCI	Breda Enrica	€ 0,00
Migliorare la gestione delle malattie infettive in collettività	Tereanu Carmen	€ 0,00
Nuova ISO 17025 e il manuale della qualità: cosa cambia?	Imbrogno Pietro	€ 0,00
Omologazione e verifica degli impianti elettrici installati nei luoghi con pericolo di esplosione	Trapletti Giuseppe	€ 1.000,00
Ottimizzazione della gestione dell'anagrafe ditte in relazione alle novità introdotte dal sistema IMPreS@ ("IMPreS@-BI")	Rota Elena	€ 0,00
Pianificazione territoriale del piano triennale dei controlli nell'area igiene degli allevamenti e produzioni zootecniche.	Nava Marco	€ 0,00
Promuovere la Salute Mentale, il programma "Take Five"	Cremašchini Marco	€ 0,00
Rete interaziendale pubblica a supporto dei percorsi di continuità assistenziale ospedale territorio	Spada Pierangelo	€ 0,00
Riordino assetto Servizi : formazione specifica sulla gestione delle problematiche scolastiche (somministrazione farmaci, linee guida scuole per l'infanzia...)	Fontana Lucia Emma	€ 0,00
Sorveglianza e controllo delle Malattie infettive e gestione MAINF	Trezzi Livia	€ 0,00
Strumenti per il monitoraggio e la valutazione dell'impatto di politiche e buone pratiche nell'ambito della promozione della salute urbana	Brembilla Giovanni	€ 0,00
Urban Health: buone pratiche per un contesto edilizio e urbanistico che facilita la salute	Imbrogno Pietro	€ 0,00
Vigilanza negli istituti scolastici di ogni ordine e grado	Imbrogno Pietro	€ 0,00
Vigilanza nelle Strutture e attività sanitarie : nuovi strumenti di registrazione dell'attività ispettiva	Amato Vincenza	€ 0,00

**DIREZIONE SOCIO SANITARIA**

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Confronto sui processi di cura e assistenza con le strutture di ricovero e cura di diritto privato nell'ottica della continuità assistenziale	Spada Pierangelo	€ 0,00

**FORMAZIONE RESIDENZIALE 46****DIREZIONE GENERALE**

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Aggiornamento formazione addetti antincendio	Totaro Massimo	€ 450,00
Aggiornamento formazione addetti primo soccorso	Gritti Ermellina	€ 100,00
Anticorruzione ed etica nelle attività di vigilanza	Sorice Antonio	€ 2.300,00
Approfondimento sul ruolo di governance dell'ATS	Azzi Mara	€ 500,00
Gli audit interni secondo la UNI EN ISO 9001:2015	Proietti Fausta	€ 1.000,00

**ELENCO EVENTI Piano Formativo Aziendale 2018 – a cura del Dirigente della Formazione e Aggiornamento Aziendale**

Il mesotelioma	Sampietro Giuseppe	€ 0,00
La comunicazione 2.0 e i nuovi contenuti multimediali: dal web ai social	Palamara Gabriele	€ 1.080,00
La formazione continua nel settore Salute: nuove modalità di accreditamento ECM	Possidente Donata	€ 0,00
La leadership organizzativa che genera benessere organizzativo	Totaro Massimo	€ 915,00
Metodologia dei processi di programmazione integrata: i Piani di Zona 2018-2020	Calicchio Giuseppe	€ 3.600,00
Pensare sicuri per lavorare sicuri: la cultura della sicurezza come strumento di prevenzione e partecipazione	Gritti Ermellina	€ 1.830,00
Privacy e diritto di accesso agli atti	Vaini Adriano	€ 1.000,00
Tutti insieme appassionatamente: il contesto di lavoro multidisciplinare come risorsa e ricchezza	Treu Sara	€ 3.400,00

**DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Introduzione della "Giornata del dipendente"	Canino Piero	€ 0,00
La creazione dei dati di gare, contratti e ordini nell'applicativo aziendale per il trasferimento sull'osservatorio acquisti	Giupponi Serena	€ 400,00
La gestione dell'inventario dei beni mobili e immobili registrati nell'applicativo gestionale aziendale	Giupponi Serena	€ 400,00
Riforma Madia	Vaini Adriano	€ 1.500,00
SIOPE+	Torrisi Mattea	€ 1.000,00
Spesometro	Torrisi Mattea	€ 500,00
Stress, conflitti e lavoro in team. Il fattore comunicazione	Canino Piero	€ 1.000,00
Strumenti informatici per la gestione e l'analisi dei dati: applicativi LibreOffice	Fusco Anna	€ 4.500,00

**DIREZIONE SANITARIA**

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Aspetti giuridici di competenza dell'ufficiale di polizia giudiziaria in materia di tutela della salute nei luoghi di lavoro	Regonesi Antonella	€ 1.000,00
Corso di PBLs-D	Mangili Anna	€ 2.000,00
Corso periferico di 1° livello per professionisti delle Reti Locali di Cure Palliative	Barbaglio Giorgio	€ 0,00
Global Healthy Workplace Certification	Moretti Roberto	€ 10.000,00
I nuovi regolamenti europei sulla sicurezza alimentare e le conseguenze sulle attività di controllo	Antonioli Lucia	€ 0,00
I principi di trasparenza, pubblicità e diritto di accesso della Pubblica Amministrazione e le innovazioni introdotte dal Codice di Amministrazione Digitale	Volpi Grazia	€ 1.000,00
I procedimenti ambientali e la valutazione degli impatti sulla salute	Imbrogno Pietro	€ 0,00
Il conduttore dei gruppi di cammino: un camminatore che costruisce buone relazioni	Rocca Giuliana	€ 750,00
Infestanti animali e vegetali potenzialmente pericolosi per la salute pubblica.	Tirani Marcello	€ 0,00
La compilazione delle CGO 6 - 7 - 8 e le possibili conseguenze nell'applicazione delle procedure di CONDIZIONALITA' per le aziende agricole controllate	Testa Eugenio	€ 600,00
La prevenzione e la promozione della salute: nuovi modelli per prevenire le malattie e migliorare la qualità della vita	Poloni Mario	€ 1.500,00
La promozione e il sostegno dell'allattamento al seno (Corso 20 ore OMS/UNICEF del Progetto BFCI)	Breda Enrica	€ 2.500,00
La sicurezza delle macchine e impianti già in servizio	Siciliano Francesco	€ 800,00
L'alimentazione priva di alimenti di origine animale nell'età evolutiva: implicazioni sulla ristorazione scolastica	Antonioli Lucia	€ 0,00
Novità ed aggiornamenti normativi nel controllo degli alimenti di origine animale	Antonilli Paolo	€ 1.400,00
Novità in tema di Salute e Sicurezza del lavoro	Luzzana Giorgio	€ 0,00

**ELENCO EVENTI Piano Formativo Aziendale 2018 – a cura del Dirigente della Formazione e Aggiornamento Aziendale**

Strategie di comunicazione efficace in tema di promozione della salute e utilizzo di strumenti in uso all'ATS di Bergamo (twitter, facebook...)	Rocca Giuliana	€ 1.000,00
Valutazione e gestione del rischio specifico legato alla movimentazione manuale dei pazienti durante le attività assistenziali	Luzzana Giorgio	€ 0,00

**DIREZIONE SOCIO SANITARIA**

<b>TITOLO</b>	<b>RESP. SCIENTIFICO</b>	<b>COSTO</b>
Disabilità sensoriali e percorsi scolastici	Bresciani Renato	€ 1.500,00
Enti erogatori ADI e utilizzo dello strumento di valutazione interRAI- HC	Capolino Pierluigi	€ 0,00
Lavoro in team: motivazione e collaborazione	Calicchio Giuseppe	€ 2.400,00
Linee di indirizzo e provvedimenti, analisi e riflessioni	Calicchio Giuseppe	€ 0,00
L'Osservatorio per la programmazione: sviluppo di un modello	Bresciani Renato	€ 1.800,00
Nuove tecnologie e strumenti per il supporto a studenti con disabilità uditiva	Bresciani Renato	€ 1.500,00

*N° eventi complessivi: 86*

*Costi complessivi: €77.225,00, così ripartiti:*

- *docenza: €59.725,00*
- *affitto sale: € 2.000,00*
- *ristorazione: € 2.000,00*
- *altri costi: €13.500,00*

**EVENTI DEL PIANO TERRITORIALE****FORMAZIONE SUL CAMPO 1****DIREZIONI SOCIO SANITARIE ATS-ASST**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Individuazione di strumenti informativi utili per i famigliari nel prendersi cura della persona fragile nella filiera di presa in carico	Spada Pierangelo	€ 0,00

**FORMAZIONE RESIDENZIALE 15****DIREZIONI SOCIO SANITARIE ATS-ASST**

TITOLO	RESP. SCIENTIFICO	COSTO
Come comunicare con una persona sorda	Bresciani Renato	€ 0,00
Dal socio-sanitario al sociosanitario a tre anni dalla L.R. 23/2015	Calicchio Giuseppe	€ 2.200,00
Dentro l'Autismo: solide consapevolezze e nuove frontiere	Calicchio Giuseppe	€ 0,00
Generatività, sostenibilità e famiglia	Rovetta Aldo	€ 1.600,00
Gestione sociosanitaria delle cronicità e le responsabilità professional	Spada Pierangelo	€ 1.200,00
Infermiere di famiglia e professioni sociali: il case management all'interno della filiera della cronicità	Spada Pierangelo	€ 2.000,00
La violenza domestica e le strategie di intervento, verso la costruzione di alternative al comportamento violento	Zaltieri Manuela	€ 1.250,00
Laboratori consulenziali con UdO per la costruzione di una Road map condivisa	Frigeri Giuseppina	€ 0,00
Laboratori di apprendimento per l'individuazione di linee condivise di definizione del PAI nell'area dipendenze	Frigeri Giuseppina	€ 0,00
Laboratorio consulenziale di reingegnerizzazione di processi condivisi ATS-ASST nell'area della domiciliarità sociosanitaria	Calicchio Giuseppe	€ 1.200,00
Organizzazione e metodologie produttive per la gestione e lo sviluppo delle risorse	Calicchio Giuseppe	€ 2.400,00
Percorsi per una definizione condivisa del PAI/Pi nell'area delle dipendenze	Bresciani Renato	€ 900,00
Quando la persona non vede che fare?	Bresciani Renato	€ 0,00
Reti di Continuità Assistenziale tra percorsi di sostegno alla famiglia e cure palliative.	Calicchio Giuseppe	€ 2.200,00
Strumenti di management e open organization nelle aziende di servizi	Calicchio Giuseppe	€ 2.400,00

**N° eventi complessivi: 16****Costi complessivi: € 17.350,00, così ripartiti:**

- **docenza: € 13.950,00**
- **affitto sale: € 3.400,00**
- **ristorazione: € 0,00**
- **altri costi: € 0,00**

**N.B.: Questi costi vengono suddivisi in parti uguali tra l'ATS e le 3 ASST, con un impegno di € 4.337,50 (arrotondato a € 4.338,00) per ciascuna Azienda**